



中華機場協會 (CAC) 自 2018 年成立至今已 6 年，第一、二屆理事長由曾擔任民航局局長及桃園國際機場公司董事長尹承蓬 (左) 擔任，隨著尹理事長任期屆滿，新一任的理事長由協會共同推舉，11 月 28 日選出由甫退休的前交通部次長祁文中 (右) 接任第三屆理事長，常務理事包括國家運輸安全調查委員會林信得主委、桃園國際機場公司等。

文、圖 | 編輯部

## 持續扮演國內外機場與民航組織溝通橋樑 前交通部次長祁文中接任CAC理事長

本刊特別專訪中華機場協會 CAC 新任理事長祁文中及榮譽理事長尹承蓬，向我們分享中華機場協會將在民航界中有什麼樣的定位，以及未來的發展方向，組織與國際機場協會 ACI 又有何不同之處，以及未來協會的挑戰等議題，在 1 個多小時的訪談中，祁理事長提到對於協會發展的諸多願景，他將發展分為對內及對外，對內便是國內機場與航空相關業者，而對外則是向上到政府與國際組織之間，至於中華機場協會則能從中扮演交流和關係潤滑、資訊互通的角色。

中華機場協會 (CAC) 自 2018 年成立至今已達 6 年，第一、二屆由曾擔任民航局局長及桃園國際機場公司董事長尹承蓬理事長擔任，隨著尹理事長任期屆滿，新一任的理事長由協會共同推舉，找來甫退休的前交通部次長祁文中接任第三屆理事長，可謂層級更高；常務理事包括國家運輸安全調查委員會林信得主委、桃園國際機場公司等。

祁理事長表示，除了要將自己 40 餘年的公職經驗協助航空產業，讓中華機場協會持續扮演民航業者與政府之

間的溝通橋樑外，同時也不忘當初設立初衷，希望能以 NGO 非政府組織的身分，參與國際組織，以及成為推動兩岸溝通的平台，並以民間團體的身分推動兩岸民航及觀光，為機場及相關產業帶來更多可能。

### 中華機場協會的角色定位

中華機場協會 CAC 在 2018 年成立後，在尹承蓬理事長率領下，團隊創造許多重要里程碑，包括：受邀參與韓國 KAC 機場集團公司 60 週年活動與論壇，以及組團

至日本羽田國際機場拜會取經有關 IATA OneID 智慧機場建置經驗。CAC 每年也彙集國際與國內機場相關發展最新科技透過主辦大型論壇方式進行發表與分享，讓國內機場相關產業能有一個與政府對話的平台，期間邀請包括移民署官員共同討論智慧通關的相關議題，透過跨部會論壇討論方式成功促成松山機場建置國內第一座 OneID 試辦案。

第三屆則由前交通部次長祁文中先生榮任 CAC 理事長，祁理事長曾擔任交通部常務次長、桃園機場公司董事長、運輸研究所所長、航港局局長、鐵路局局長、路政司司長、航政司司長等重要職位加入 CAC 後能將自己在公職體系，尤其是在交通部任職期間累積的經驗與業務關係人脈，協助中華機場協會的運作。

CAC 的功能是希望能扮演政府與機場產業發展的溝通平台，讓政府在推動各項政策時也能蒐集到國際與機場產業最新發展的趨勢與產業的需求，協助政府與民航相關產業交流。祁理事長表示，中華機場協會在對內事務上，希望透過將協會內會員互動及資源整合，為機場發展努力，整理出業者對政府的反應跟期待，解決雙方的問題，同時協會也能幫助業者培養願景「Vision」，他舉例表示，政府規劃政策及發展通常都會有所謂「20 年計畫」，並以 5 年為一個週期不斷去做滾動調整，讓業者將眼光放遠進行長期發展，另外他也期許協會能增加航空公司的團體會員，除了目前華信航空的會員外，也能邀請包括華航、長榮及星宇航空加入，一同為台灣機場及相關產業爭取發展，共同築夢，也讓協會能永續經營。

而在對外的國際事務方面，祁理事長表示，CAC 與國際機場協會 ACI 不同之處，便在於 CAC 相對著重促進國內政策與產業發展，包括智慧機場推動、交通「後 5G」通信、機場安全、設施防護等議題，另外 CAC 可以更專注於協助國內各機場包括軍民合用機場等。而 ACI 涵蓋全球性機場相關各議題，國際相關機場發展推動方向與國際觀光趨勢，例如 ACI 就提醒各國國際機場，國際旅客數量將以每年 7% 成長趨勢發展，這些機場發展重要訊息，提醒我們國際機場應該趕緊推動哪些智慧化設施等，以免無法因應國際旅客爆炸性成長，造成機場無法消化的窘境。

此外，CAC 的會員橫跨產、官、學、研多重領域，其中不乏機場營運管理資深經驗的現職與退休專家，也有極具理想、行動力及開創性的科技業者，或是機場相關產業的成功經營者，未來我們能以更前瞻的視野、創新的概念、靈活的方式來協助國內機場的發展，祁理事長



↑ CAC 堅強的團隊成員左起成立籌備委員會主席及前台北國際航空站主任及前高雄國際航空站主任朱耀光理事、前中華航空公司總機師及前飛航安全委員會 ASC 委員及顧問邱垂宇監事、CAC 秘書長戴念同。

也舉例表示，像目前 AIOT (人工智慧物聯網) 是未來趨勢，台灣的機場或許也能藉由 CAC 作為傳聲筒與政府協調，爭取整合融入相關設備。

### 中華機場協會的挑戰與願景

臺灣受限於地緣政治等特殊因素，無法參與大多數的國際組織，這也導致在某些時候，台灣因為資訊不對等，甚至有法規成立，機場卻沒有配套措施，而讓業者難以跟上國際間的潮流。另一方面，由於台灣地理位置良好，也是亞太地區前往東北亞以及跨太平洋時必經的航道之一，這讓台灣空域對國際飛安來說十分重要，所以祁理事長認為，中華機場協會仍有機會協助政府扮演兩岸機場溝通交流的平台，透過自身 NGO 的身分增加合作對象，以民間組織的力量從基層往上傳達業界的需要，包括兩岸航線、航點、轉運等相關事務議題，進行非正式的官方交流，以商業的角度與大陸接洽，簡而言之，在交流上比較沒有包袱，如對岸的中國民用機場協會 (CCAA) 這類的民間機構互動，讓台灣的機場運作更緊貼世界脈動。

整體而言，儘管祁理事長笑稱是「(尹理事長) 學長來拜託」才接下這個職務，不過從訪問對談之間，都能感受到祁理事長對中華機場協會許多的期許與熱情，而他也相信，在尹承蓬榮譽理事長打造的厚實基礎下，未來他能更擴大參與國際機場相關組織的交流合作，吸引國內更多績優產業加入，成為國內機場界舉足輕重的關鍵角色。📍